



Sommaire

01. Edito

Edito Présidence et Direction Générale (p.3)

02. Qui sommes-nous

Présentation de l'association et du Groupe SOS
(p.5-6)

Raison d'être et valeurs (p.7)

Missions de l'association (p.8)

Chiffres clés (p.9)

Nos bénéficiaires et notre impact (p.10)

03. Gouvernance

Gouvernance exécutive (p.12)

04. Temps forts de l'année

Les grands événements de l'année (p.14-17)

Zoom sur les groupes de travail (p.18-22)

Zoom sur les publications (p.23-24)

Zoom sur les podcasts (p.25)

Zoom sur le mur des solutions (p.26)

Le projet phare (p.27-28)

Bilan de l'année (p.29)

Les médias parlent de nous (p.30-35)

05. Bilan financier

Financement (p.37)

06. Partenaires / Mécènes

Liste des mécènes et remerciements (p.38-39)

01. Edito

Ce qui compte vraiment.



Mot d'Agnès Audier, Présidente, et Tony Bernard, Directeur Général de l'Impact Tank

Mesurer ce qui compte pour transformer durablement la société.

Dans un contexte marqué par l'accélération des transitions écologiques, économiques et sociales, les décideurs publics, les entreprises, les investisseurs et les acteurs associatifs sont confrontés à une même exigence : **démontrer l'impact réel de leurs actions.**

Créé au sein du Groupe SOS, l'Impact Tank rassemble chercheurs, acteurs publics, entreprises, investisseurs et associations autour d'une conviction commune : **mieux mesurer l'impact pour mieux décider.** À travers ses travaux de recherche, ses expérimentations et ses espaces de dialogue, il contribue à rapprocher le monde de la connaissance et celui de l'action afin de faire émerger des solutions fondées sur la preuve et orientées vers l'intérêt général.

Cette conviction repose sur une question simple : **comment définir ce qui compte vraiment ?** À l'heure des reculs écologiques mondiaux, des tensions sociales et des budgets contraints, il est essentiel de **fonder nos choix collectifs sur des faits, des résultats et des impacts observables.**

Ce qui compte vraiment, c'est de pouvoir fonder nos débats sur un socle commun de faits et de preuves. Face aux défis de la précarité, de l'insertion, de l'égalité des chances, de la santé ou de la transition écologique, l'évaluation de l'impact permet d'éclairer les choix collectifs et de créer un langage partagé entre citoyens, chercheurs, décideurs publics et acteurs économiques.

Ce qui compte vraiment, c'est ce que nos actions changent concrètement dans la vie des personnes. Au-delà des indicateurs traditionnels, il s'agit de mieux comprendre et mesurer ce qui contribue au bien-être, à l'autonomie, à la confiance et à la cohésion sociale.

Ce qui compte vraiment, enfin, c'est la voix des citoyennes et citoyens. L'impact ne se décrète pas : il se vit. Leurs attentes, leurs aspirations et leur expérience doivent être au cœur de notre manière d'évaluer, de décider et d'agir.

Tout au long de l'année, Impact Tank a contribué à nourrir ce débat en interrogeant la manière dont nous mesurons, décidons et agissons ensemble. **Ce rapport d'activités retrace cette ambition : faire de la mesure de l'impact un levier de dialogue, de décision et d'action collective.**

LES DÉBATS

Ehpad, hôpitaux, crèches : lucratif ou non lucratif ?



CATHERINE
VAUTRIN
Ministre



LUC
BROUSSY
France Silver Eco /
Planète Grise



JEAN-MARC
BORELLO
Groupe SOS



ERIC
CHÉNUT
Mutualité
Française



VICTOR
CASTANET
Journaliste



EMMANUEL OSTIAN
LCI



Sommet
DE LA MESURE
D'IMPACT

IMPACT
TANK

CESE

Groupe SOS

RE FAIRE
SOCIÉTÉ
16 mai 2025
Le CESE, Paris

02. Qui sommes-nous ?

STATUT JURIDIQUE ET OBJET SOCIAL

Association loi 1901 reconnue d'intérêt général

Depuis sa création en **2020** à l'initiative du **Groupe SOS** et de **quatre universités** (Sciences po, Sorbonne Université, Conservatoire National des Arts et Métiers, paris Dauphine-pSL), l'Impact Tank contribue activement au **débat public** autour de la **mesure de l'impact** et a progressivement élargi son expertise sur ce sujet. Il illustre l'attention portée par le Groupe SOS à la dimension intellectuelle de l'économie sociale et solidaire, ainsi que sa conviction que la mesure de l'impact est devenue un enjeu central pour transformer durablement les pratiques. En complément de cette approche réflexive, l'Impact Tank porte également une **voix pratique et opérationnelle**, afin que les travaux produits puissent eux-mêmes générer un impact concret. En retour, l'Impact Tank, en tant que **moteur intellectuel du Groupe**, renforce le projet de société porté par l'association Groupe SOS : **construire une société plus inclusive, plus durable et plus solidaire**.

Site web : www.impact-tank.org

GroupeSOS

Entreprendre au profit de tous

PRÉSENTATION DU GROUPE SOS

Le **Groupe SOS** est un **groupe associatif, acteur majeur du vivre-ensemble**.

Le Groupe SOS est une **organisation à but non lucratif** d'ampleur, engagée en faveur du vivre-ensemble. Il développe et unit des associations et entreprises sociales, reliées par leur engagement social et environnemental.

Son action s'articule autour de deux grandes priorités : la **gestion d'établissements non lucratifs** dédiés à la jeunesse, à la santé, aux personnes vulnérables et aux personnes âgées ; la **préparation d'un avenir durable** et solidaire, avec des projets ambitieux pour la transition écologique, la revitalisation territoriale et les commerces responsables et l'accès à la culture.

Laïc et apartisan, il porte un **véritable projet de société, centré sur l'intérêt général**.

Avec **26 000 personnes employées, plus de 3 millions de bénéficiaires chaque année** et une présence dans **50 pays**, le Groupe SOS prouve qu'un impact d'envergure est souhaitable, pour bâtir un avenir plus juste et solidaire.

L'Impact Tank, est une association du Groupe SOS.

Site web : www.groupe-sos.org

BUREAU PHYSIQUE

PARIS
12 rue Maurice Grimaud – 75018

Rapport d'activité 2025

02. Qui sommes-nous ?

PRÉSENTATION DES MISSIONS DE L'ASSOCIATION



L'IMPACT TANK souhaite s'associer avec l'ensemble des acteurs engagés dans une culture de l'impact mesuré et dans la construction d'une société plus inclusive et plus durable.



Nous constituons des **groupes de travail thématiques**, composés de personnalités expertes et de porteurs de solutions, chargés de la rédaction des rapports de solutions. L'IMPACT TANK s'appuie sur un collège d'experts et de personnalités publiques susceptibles d'être sollicités, en fonction des sujets traités et de leurs spécialités, pour contribuer aux groupes de travail. L'expertise universitaire est intégrée au dialogue avec les porteurs de solutions et au service de leurs objectifs de mise à l'échelle. Ainsi, **les conditions de succès de l'évaluation d'impacts futurs d'un projet sont pensées en amont, les impacts d'une solution sur le terrain rigoureusement mesurés et les résultats phares des rapports mieux valorisés auprès des décideurs.**

02. Qui sommes-nous ?

RAISON D'ÊTRE ET VALEURS

RAISON D'ÊTRE

L'IMPACT TANK repose sur un **conseil d'orientation** qui assure un dialogue expert et transectoriel sur ses activités et son développement. La raison d'être de l'association consiste à diffuser et valoriser la **culture de l'impact** afin d'**éclairer la prise de décision** à deux niveaux complémentaires. Il s'agit d'abord d'**accompagner les porteurs de projets** dans leurs démarches d'évaluation, puis d'**outiller les acteurs publics** en formulant des recommandations opérationnelles. Elle vise également à favoriser le dialogue et la (re)connexion entre des acteurs d'un même secteur, afin de contribuer à la co-construction d'outils et de référentiels partagés.

Enfin, elle a vocation à jouer un rôle de **baromètre des dynamiques d'innovation sociale**, en identifiant, analysant et mettant en lumière les tendances émergentes du secteur. L'IMPACT TANK ne saurait s'affilier à aucun mouvement politique ou idéologique. Il possède le statut juridique d'une association régie par la loi du 1er juillet 1901. Ses ressources sont publiques et privées, et proviennent notamment des apports essentiels des institutions partenaires.

VALEURS

La **co-construction**, la **rigueur** et l'**innovation** constituent des valeurs centrales au sein de la structure.

La **co-construction** repose sur la capacité à fédérer des partenaires et à travailler de manière collective. Elle implique de s'appuyer sur l'interdisciplinarité et la diversité des parties prenantes, de favoriser les échanges au sein de l'écosystème et de créer des espaces de dialogue propices à l'intelligence collective.

La **rigueur** se traduit par un travail de recherche exigeant, fondé sur une méthodologie structurée, l'analyse et la preuve. Elle suppose de s'appuyer sur des données factuelles, tout en intégrant l'éclairage de multiples experts, afin de garantir la solidité scientifique et la robustesse des travaux menés, dans une approche à la fois méthodologique et pragmatique.

Enfin, l'**innovation** pour l'intérêt général consiste à mettre la mesure d'impact au service de la transformation sociale. Elle se traduit par la conduite de travaux de recherche dans une perspective progressiste, ainsi que par la valorisation d'innovations à fort impact social, au bénéfice de l'intérêt général.

02. Qui sommes-nous ?

NOS MISSIONS

NOS MISSIONS

En tant que Do Tank, l'Impact Tank développe des programmes qui visent à mener, en parallèle des travaux de recherche, des actions concrètes sur le terrain pour déployer largement les initiatives qui ont fait la preuve de leur impact social.



1. IDENTIFIER

Identifier les pratiques les plus innovantes au regard des besoins sociétaux repérés par les professionnel.le.s et des données collectées sur le terrain. L'IMPACT TANK bénéficie de l'expérience et des terrains d'études de partenaires divers (entreprises for profit/non profit, réseaux associatifs, institutions publiques...).

2. MESURER ET OBJECTIVER

Mesurer et objectiver l'impact des innovations sociales en s'appuyant sur l'expertise de ses partenaires universitaires. L'IMPACT TANK veille à intégrer, autant que possible, des indicateurs économiques témoignant des coûts évités des innovations sociales pour la collectivité.

3. DIFFUSER

Diffuser les résultats des travaux auprès des décideurs et dans le débat public.

Interviews écrites, portraits d'acteurs et actrices engagé.es et d'initiatives partout en France, en Europe et à l'international, reportages et des podcasts, l'IMPACT TANK est un carrefour des acteurs de l'impact et de l'économie de demain. C'est aussi un **centre de ressources** sur l'actualité de l'écosystème impact, de relai et de partage d'informations, pour rester connecté et informé.

02. Qui sommes-nous ?

NOS CHIFFRES CLÉS



17

groupes de travail



15 681

abonnés LinkedIn



8

podcasts diffusés



+5 000

initiatives recensées



150

partenaires



+300

retombées presse

02. Qui sommes-nous ?

NOS BÉNÉFICIAIRES - NOTRE IMPACT

Compter ceux pour qui nous comptons :

Depuis 2025, le Groupe SOS accompagne l'Impact Tank, sur l'élaboration d'une démarche de clarification méthodologique pour mieux définir et dénombrer les bénéficiaires accompagnés par l'association, et ce afin de rendre plus lisible la portée et la diversité des actions menées par nos dispositifs et services.

Ainsi, nous définissons comme bénéficiaires de l'Impact Tank, toutes les personnes et les organisations auprès desquelles notre association a contribué à produire au moins un changement positif. Pour l'Impact Tank, ces changements sont la plupart du temps indirects, visibles ou plus diffus, ponctuels ou durables. Même lorsqu'ils sont difficiles à mesurer ou à attribuer précisément, le Groupe SOS considère que tous les impacts de l'association comptent. C'est leur combinaison qui nous permet d'agir à une échelle large et de contribuer, de manière systémique, à une société plus inclusive, solidaire et durable, au service du vivre-ensemble.

NOTRE IMPACT

Notre démarche est ascendante : nous partons des expérimentations de terrain, pour en objectiver les impacts et favoriser leur développement à grande échelle. L'IMPACT TANK valorise l'expérience pratique des porteurs de solutions par une voix rationnelle, axée sur la comparaison d'impacts mesurés et l'apport de données factuelles, sur des sujets d'intérêt public trop souvent débattus selon des prismes idéologiques.

+1 000
initiatives recensées

L'IMPACT TANK **identifie, objective et diffuse les innovations sociales les plus prometteuses** sur la base de leurs évaluations d'impact. D'horizons divers, de natures différentes, ces innovations sociales répondent toutes efficacement à un besoin social. À travers le **Mur des solutions**, un espace dédié, nous partageons les mesures d'impact de chacune d'elles en accès libre.

Rapports de solutions :

L'IMPACT TANK entend créer une **dynamique de collecte, d'analyse, de comparaison et de mise à disposition de data à forte utilité sociale** afin de capitaliser sur les opportunités majeures ouvertes par la transformation numérique : meilleure analyse et comparaison des parcours, meilleure participation des citoyen·ne·s et usager·ère·s accompagné·e·s dans la construction de solutions, rupture de « silos » organisationnels et institutionnels diminuant l'efficacité des actions...

03. Notre gouvernance

NOTRE GOUVERNANCE EXECUTIVE



L'IMPACT TANK est une association présidée par **Agnès Audier**. Elle repose sur un conseil d'orientation assurant un dialogue expert et transectoriel sur ses activités et son développement.

Dirigeante d'entreprise, experte à la fois des enjeux technologiques et sociaux, Agnès Audier a un parcours marqué par une connaissance des grands groupes privés, une connaissance approfondie du secteur public ainsi qu'un engagement depuis 30 ans sur les sujets d'innovation sociale. En tant que présidente de L'IMPACT TANK, elle souhaite initier une dynamique nouvelle de coopération entre le monde universitaire, les acteurs de l'entreprise et les porteurs de solutions, et créer avec eux, une culture de l'analyse des data pour mesurer l'impact des expériences de terrain dans le domaine social. Elle est ingénieure en chef du Corps des Mines, normalienne et diplômée de Sciences Po.



Tony Bernard
Directeur général



Justine Journaix
Directrice des études et plaidoyer



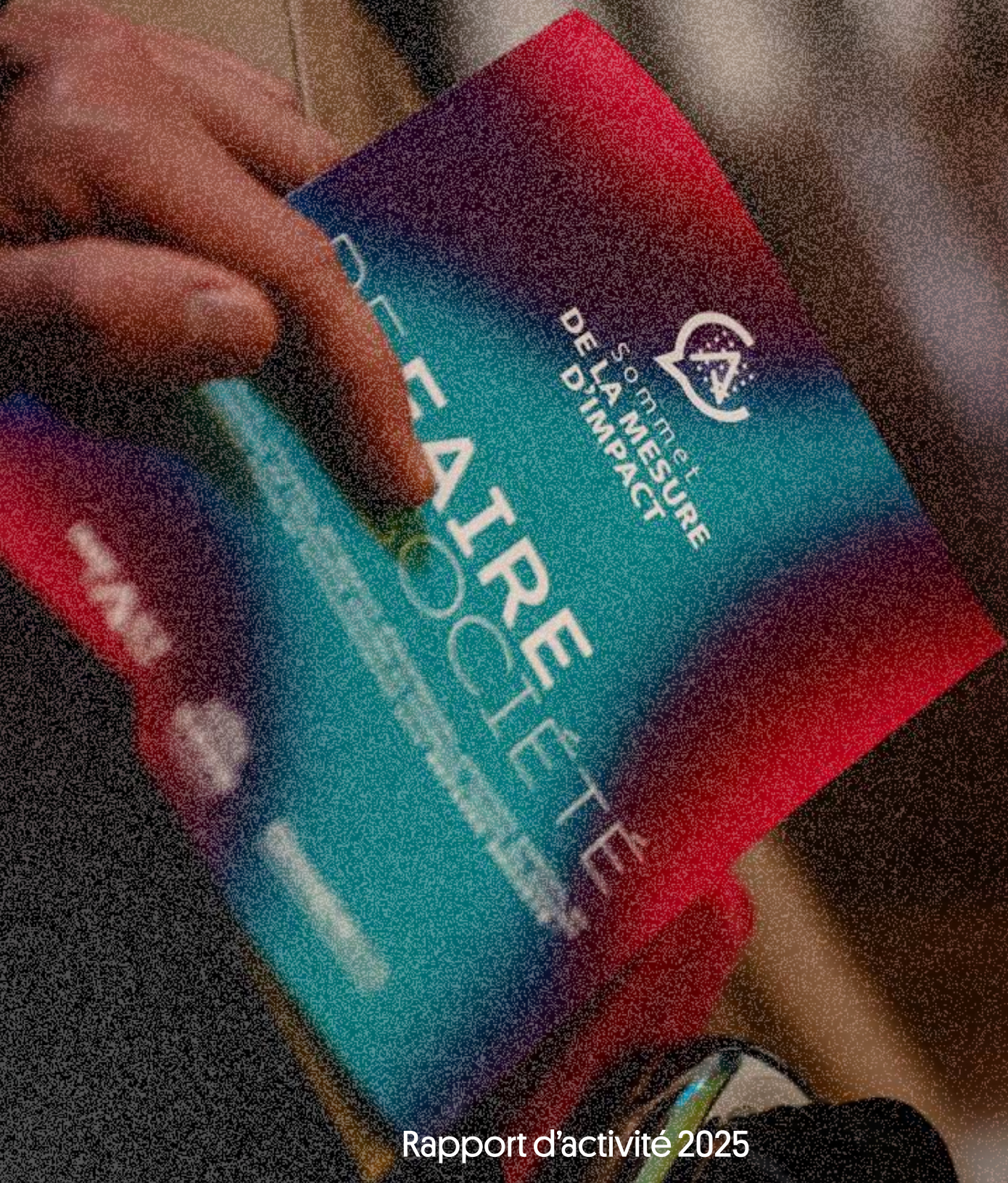
Hasina Haro
Responsable communication institutionnelle et médias



Mélissa Aksil
Responsable des études et mesure d'impact



Constance Vital Durand
Responsable développement et partenariats



04. Temps forts

Les grands événements de l'année



Un acteur de plaidoyer et l'interlocuteur privilégié des pouvoirs publics

L'Impact Tank place les événements et les rencontres publiques au cœur de sa stratégie de plaidoyer. **En rassemblant les acteurs de terrain, de l'économie sociale et solidaire, les entreprises, les associations et les entrepreneurs sociaux**, nous créons des **espaces de dialogue essentiels pour interpeller les décideurs publics** et mobiliser l'opinion publique.

À travers nos **rapports de recommandations**, mais aussi surtout par l'organisation de temps forts tels que des conférences, débats et forums ouverts au public, nous contribuons à **faire émerger des propositions concrètes et à structurer un plaidoyer collectif fort**. **Notre ambition : s'imposer comme un acteur clé du plaidoyer en faveur de solutions à impact, en alliant expertise et mobilisation citoyenne.**

04. Temps forts

Quelques événements qui ont marqué l'année 2025 :



Innov' Insertion

L'Impact Tank est intervenu le 8 avril dans le cadre de l'évènement Innov' Insertion organisé par la communauté urbaine du Creusot Monceau sur l'attractivité économique et l'impact dans les territoires



L'Analyse de l'impact dans l'action Social

L'Impact Tank a participé le 9 avril au colloque universitaire sur l'analyse de l'impact social, organisé par le STICS et la COCOF, avec des experts et chercheurs pour repenser l'évaluation des politiques sociales.



Le festival de l'égalité des chances en action !

Les 15, 16 mai en région et le 17 mai au Parc Floral de Paris, L'Impact Tank a été partenaire lors du festival UNIQUES. Un festival gratuit dédié à l'égalité des chances et organisé sous le haut patronage de la Commission Nationale Française pour l'UNESCO.



Séminaire de recherche sur l'égalité des chances organisés par l'Ascenseur

Tony Bernard est intervenu sur la question de l'accès aux grandes écoles pour les jeunes issus des Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV).

Temps forts

Quelques événements qui ont marqué l'année 2025 :



SIATI - Sommet pour Innover, Agir et Transformer l'Immobilier

Tony Bernard est intervenu lors de l'événement sur la question de l'immobilier au service du lien social



Le programme La fonction publique s'engage continue... avec de nouvelles ambitions !

L'Impact Tank a renouvelé pour 3 ans la convention tripartite du programme avec la DIESE - Délégation interministérielle à l'encadrement supérieur de l'Etat et la Fondation La France s'engage.



Repenser la ville par les pratiques sportives : l'inclusion en mouvement

L'Impact Tank a donné rendez-vous le mercredi 22 octobre au PRISME, à Bobigny, pour la restitution des travaux de son groupe de travail dédié au rôle du sport dans l'inclusion sociale et la transformation urbaine.

Lors de cet événement, les participants avaient découvert les résultats et recommandations issus d'un travail collectif et avaient exploré comment le sport pouvait devenir un levier de cohésion sociale et de revitalisation des territoires. C'était également l'occasion d'échanger avec des acteurs publics, associatifs, chercheurs et entreprises engagés sur ces enjeux.

Temps forts

Quelques évènements qui ont marqué l'année 2025 :



7ème Edition du GSEF

Tony Bernard est intervenu au GSEF, le Forum mondial de l'ESS, à Bordeaux, lors de la table ronde " Coopérer pour le bien commun : responsabilité territoriale des entreprises "



18ème Edition du Forum Patient Pfizer

L'Impact Tank a participé le 9 avril au colloque universitaire sur l'analyse de l'impact social, organisé par le STICS et la COCOFE, avec des experts et chercheurs pour repenser l'évaluation des politiques sociales.



5 édition du Sommet de l'Inclusion Economique

Tony Bernard est intervenu au Sommet de l'Inclusion Économique 2025 organisé par la Fondation Mozaïk. Au Ministère de l'Économie, il a présenté les résultats inédits du rapport « Diversité des origines : l'impact social au cœur de l'entreprise », remis à Matthias Ott, Délégué interministériel à la lutte contre le racisme, l'antisémitisme et la haine anti-LGBT+



Les Talents des territoires : moteur de notre économie

Les 27 et 28 novembre 2025, le Forum Economique des Banlieues – FEB2025 a mis à l'honneur l'énergie entrepreneuriale et l'innovation des quartiers prioritaires.

Temps forts

Zoom sur les groupes de travail

Groupes de travail en cours en 2025 :

L'Impact Tank s'appuie sur un collège d'experts et de chercheurs de haut niveau, ainsi que de personnalités publiques à travers des groupes de travail

thématiques, pour :

- **Recenser des initiatives** partout sur le territoire et mesurer rigoureusement leurs impacts pour faire émerger des solutions et les expérimenter
- **Construire des référentiels d'indicateurs partagés de mesure d'impact** pour chaque enjeu social et environnemental
- **Bâtir des recommandations concrètes** afin d'inspirer l'action publique et privée
- **Fédérer et mobiliser** le monde de la recherche, les entreprises, le secteur associatif et le secteur public, autour d'enjeux communs pour valoriser nos recommandations

Groupes de travail finalisés en 2025 :

(Re)faire nos liens : l'impact du lien social dans les territoires



Dans une société de plus en plus fragmentée, l'ESS comme les acteurs économiques « classiques » constituent des forces capables de retisser du lien entre les Français. Ils relient consommateurs et producteurs, épargnants et projets, générations, territoires et milieux sociaux. Ils créent des lieux de mixité, renforcent les solidarités locales, luttent contre les préjugés et dynamisent les territoires grâce à l'engagement citoyen.

L'enjeu est de prendre conscience de ce rôle et d'inciter l'ensemble des organisations – coopératives, associations, mutuelles, entreprises sociales et autres acteurs économiques – à valoriser et démontrer leur capacité à créer du lien social, pour en faire un marqueur fort et fédérateur.

Le groupe de travail vise à co-construire, avec des parties prenantes variées, un référentiel partagé d'évaluation du lien social. Ce cadre commun permettra aux structures, quels que soient leurs modèles ou domaines d'action, de mesurer et valoriser leur impact social, tout en contribuant à orienter les politiques publiques territoriales.

Rapport d'activité 2025

Zoom sur les Groupes de Travail

Sport et développement urbain



Le sport peut être un puissant levier d'inclusion, à condition d'en interroger les conditions. Ce travail analyse comment les infrastructures et espaces de pratique peuvent répondre à ces enjeux dans différents contextes (Cameroun, France, Rwanda, Sénégal), en lien avec l'urbanisme, l'éducation et la cohésion sociale.

L'accès au sport ne dépend pas seulement des équipements, mais aussi de la levée des barrières sociales et symboliques. Cela implique une approche collective intégrant divers acteurs (éducateurs, chercheurs, professionnels de santé, usagers) pour penser les usages et faire du sport un véritable outil de transformation sociale.

Les grands événements sportifs (Paris 2024, Kigali 2025, Dakar 2026) peuvent servir de catalyseurs, s'ils s'inscrivent dans une logique durable.

Enfin, plus de 160 initiatives illustrent trois approches : inclure dans le sport (adapter les pratiques), inclure par le sport (accompagner des publics spécifiques) et inclure à travers le sport (en faire un outil pédagogique de transformation sociale).

Patients et savoirs expérientiels

Longtemps perçu comme passif, le patient devient aujourd'hui un acteur central du système de santé. L'essor des maladies chroniques, l'importance croissante de l'expérience vécue et l'évolution des pratiques médicales renforcent son rôle dans l'amélioration des soins et des parcours.

Cette transformation redéfinit les relations entre patients, proches, professionnels et institutions, en valorisant les savoirs expérientiels et en favorisant des décisions plus collaboratives. Le patient n'est plus seulement pris en charge : il devient partenaire et co-constructeur.

Le rapport recense plus de 150 initiatives portées par divers acteurs (associations, établissements, institutions) visant à renforcer l'autonomie, améliorer le quotidien avec la maladie et faire entendre les patients. Un cadre d'évaluation fondé sur quatre dimensions (expertise, soin, société, formation) permet d'en mesurer l'impact.

Pour aller plus loin, il reste à structurer durablement la place des patients dans les gouvernances et les politiques de santé. Cette évolution s'inscrit dans des dynamiques majeures : vieillissement et maladies chroniques, attentes démocratiques accrues et développement du numérique, qui renforcent le rôle des patients dans la transformation du système de santé.



Rapport d'activité 2025

Impacts territoriaux des acteurs du développement économique



Le territoire s'impose comme un enjeu clé dans un contexte de tensions économiques et de recomposition du capitalisme. En Europe, cela crée des tensions entre compétitivité, souveraineté et transition écologique.

Le modèle évolue : on passe d'une logique d'attractivité centrée sur la croissance à une approche de transition, intégrant qualité de vie, cohésion sociale et durabilité. Le développement économique est désormais pensé à partir de son ancrage territorial.

La responsabilité territoriale des entreprises (RTE) incarne ce changement : elle privilégie une logique collective, tournée vers les besoins du territoire et le bien commun, plutôt que la seule performance.

Elle repose sur la coopération locale et les innovations sociales, et invite à repenser l'impact en évaluant aussi les effets globaux sur le territoire et ses ressources.

Mesurer l'impact social de l'accès à la culture

Longtemps perçu comme passif, le patient devient aujourd'hui un acteur central du système de santé. L'essor des maladies chroniques, l'importance croissante de l'expérience vécue et l'évolution des pratiques médicales renforcent son rôle dans l'amélioration des soins et des parcours.

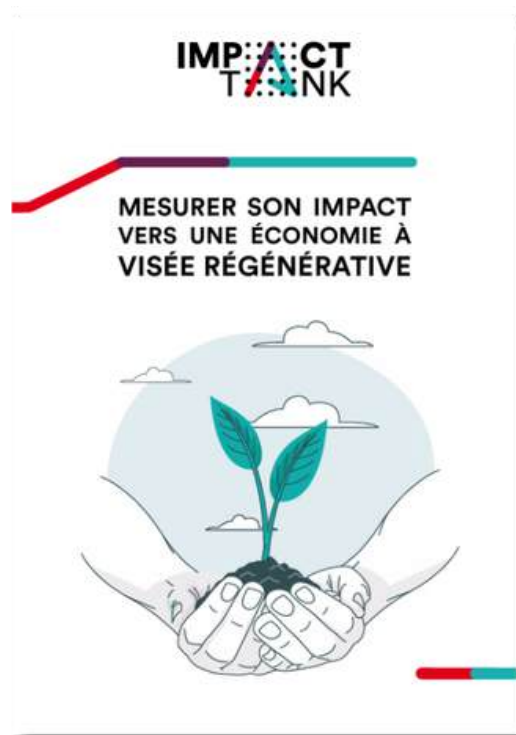
Cette transformation redéfinit les relations entre patients, proches, professionnels et institutions, en valorisant les savoirs expérientiels et en favorisant des décisions plus collaboratives. Le patient n'est plus seulement pris en charge : il devient partenaire et co-constructeur.

Le rapport recense plus de 150 initiatives portées par divers acteurs (associations, établissements, institutions) visant à renforcer l'autonomie, améliorer le quotidien avec la maladie et faire entendre les patients. Un cadre d'évaluation fondé sur quatre dimensions (expertise, soin, société, formation) permet d'en mesurer l'impact.

Pour aller plus loin, il reste à structurer durablement la place des patients dans les gouvernances et les politiques de santé. Cette évolution s'inscrit dans des dynamiques majeures : vieillissement et maladies chroniques, attentes démocratiques accrues et développement du numérique, qui renforcent le rôle des patients dans la transformation du système de santé.



Économie à visée régénérative



Une entreprise régénérative est consciente de ses liens d'interdépendance avec les milieux écologiques et les parties prenantes dont elle dépend et sur lesquelles elle agit. Elle cherche à favoriser un équilibre dynamique avec ses parties prenantes, humaines et non humaines. Elle s'efforce de créer les conditions permettant aux écosystèmes de réaliser leur potentiel latent. L'objectif de ce groupe de travail est de construire un référentiel partagé sur lequel les structures peuvent s'appuyer, quels que soient leurs modèles et thématiques d'intervention, afin de créer un sens partagé et une action commune entre les acteurs économiques, porteurs de projets, et politiques publiques territoriales pour œuvrer en faveur de la régénération.

En cours en 2025 :

Impact social des fondations

Ce Groupe de Travail parle des associations sont fragilisées par la baisse des financements publics et le contexte d'inflation, qui accroît à la fois leurs coûts et les besoins sociaux. La philanthropie joue un rôle croissant, même si elle reste une part limitée de leurs ressources.

Si elle soutient l'innovation et le fonctionnement des associations, elle fait aussi face à des critiques sur son manque de redevabilité. Pourtant, la mesure d'impact est déjà utilisée comme outil de pilotage, à condition de ne pas enfermer les associations dans une logique trop gestionnaire.

Le rapport propose de s'intéresser à l'impact des financeurs eux-mêmes. Car la philanthropie peut produire des effets inattendus, positifs ou négatifs, qu'il faut analyser en termes d'impacts directs, indirects et systémiques.

Enfin, financer et mesurer ne sont jamais neutres : ces choix reflètent des priorités et posent la question de ce qui compte réellement pour les acteurs et pour la société.



Zoom sur les Groupes de Travail

En cours en 2025 :

Démocratie en entreprise



La démocratie en entreprise devient un enjeu clé pour renforcer son impact social, dans un contexte de crise du travail marqué par un manque de reconnaissance et de participation. Si elle est centrale dans l'économie sociale et solidaire, elle reste encore limitée dans les entreprises classiques.

Le rapport propose de s'inspirer de ces modèles pour renforcer le rôle des salariés, à travers leur participation aux décisions et leur accès au capital. L'entreprise est ainsi pensée comme un espace de citoyenneté économique.

Malgré quelques avancées, comme la loi Pacte, la gouvernance a peu évolué en France. Démocratiser l'entreprise apparaît pourtant comme un levier pour améliorer bien-être, inclusion et performance.

Le rapport insiste enfin sur la nécessité de mesurer ces impacts et de développer ces pratiques.

Immobilier à impact



L'Impact Tank a lancé ce groupe de travail pour approfondir l'évaluation de l'impact social dans le secteur de l'immobilier. Il vise à documenter les effets directs et indirects de l'immobilier à impact à partir de la littérature scientifique et grise, à valoriser des projets innovants et leurs démarches d'évaluation, à co-construire un référentiel d'indicateurs pour outiller les acteurs, et à formuler des recommandations de politiques publiques.

04. Temps forts

Zoom sur les publications



"THINK TOGETHER" est un ouvrage collectif publié par la maison d'édition Débats Publics en partenariat avec TILDER, qui rassemble les analyses et recommandations des think tanks français de l'année.



"POUR DE FUTURES MUTUALISATIONS" est un ouvrage collectif publié par la Fondation Jean-Jaurès, en partenariat avec la MACIF et les éditions Le Bord de l'eau.



L'école ne peut pas agir seule : notre rapport dédié à l'égalité des chances en milieu scolaire.



Depuis 2021, l'IMPACT TANK et le Labo E&MISE de l'ESSEC explorent chaque année les pratiques de mesure d'impact en France.

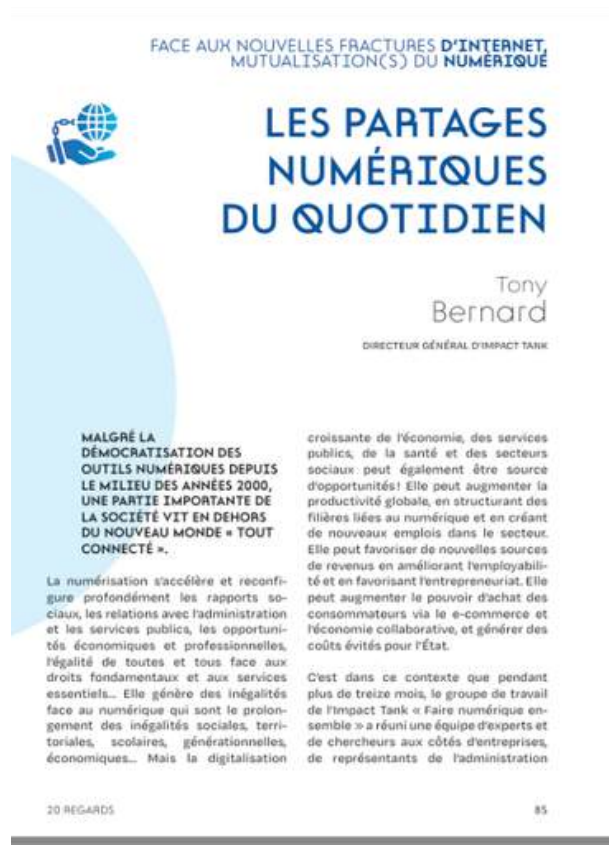
Rapport d'activité 2025

Temps forts

Notes d'analyse

Nos notes d'analyse constituent une ressource essentielle pour les décideurs, les organisations et les citoyens qui souhaitent évaluer et maximiser les effets de leurs actions sur la société. Accessibles à un large public, elles s'inscrivent dans une démarche de transparence et de partage des connaissances. En favorisant la circulation des idées et des pratiques, nous contribuons à **bâtir une culture commune de la mesure d'impact, au service d'une société plus juste et durable.**

FACE AUX NOUVELLES FRACTURES D'INTERNET, MUTUALISATION(S) DU NUMÉRIQUE



La note analyse les nouvelles fractures numériques qui persistent malgré la généralisation des outils digitaux. Elle montre que la numérisation, tout en créant des inégalités, peut aussi devenir une source d'opportunités économiques, sociales et citoyennes.

Pendant plus d'un an, l'Impact Tank a réuni chercheurs, entreprises, acteurs publics et associations pour identifier plus de 160 initiatives d'innovation sociale en matière d'inclusion numérique. Ces projets démontrent que la mutualisation (des ressources, compétences, infrastructures, financements, données...) est un levier central pour répondre efficacement aux besoins des publics.

Temps forts

Zoom sur les podcasts

Sport et développement urbain : quand le sport devient un levier de transformation sociale



Afin de valoriser le groupe de travail Sport et développement urbain, l'Impact Tank s'est associé au studio MedShake pour produire une série originale de podcasts. Depuis 2019, MedShake Studio accompagne les acteurs de l'intérêt général dans la création de contenus audio engageants, à la croisée du récit, de la pédagogie et de l'impact.

Dans un contexte où les enjeux d'inclusion, de cohésion territoriale et de durabilité prennent une place centrale dans les politiques publiques, la série Sport et développement urbain explore le potentiel du sport au-delà de la performance. À travers des témoignages inspirants, cette série interroge les transformations en cours : comment le sport peut-il devenir un outil d'urbanisme, un vecteur d'égalité ou encore un catalyseur d'innovation sociale ?

Les patients en action !



Comment la maladie transforme-t-elle les patients en acteurs de leur santé ? Dans cette nouvelle saison, le podcast Cheminements explore les multiples formes que peut prendre l'engagement des patients : pair-aidance, savoir expérientiel, empowerment, et transformation du système de santé.



Rapport d'activité 2025

04. Temps forts

Zoom sur le mur des solutions

L'Impact Tank identifie, objective et diffuse les innovations sociales les plus prometteuses sur la base de leurs évaluations d'impact. D'horizons divers, de natures différentes, ces innovations sociales répondent toutes efficacement à un besoin social. À travers cet espace unique, nous partageons les mesures d'impact de chacune d'elles en accès libre.



[Découvrez ici l'ensemble des initiatives :](#)

Rapport d'activité 2025

Temps forts

Le projet phare

Sommet de la mesure d'impact REFAIRE SOCIÉTÉ

Cette 3^e édition du Sommet de la Mesure d'Impact répondait à **trois défis majeurs**.



D'abord, un **défi de transformation des modèles d'entreprendre**, dans un contexte où six des neuf limites planétaires étaient déjà dépassées, et où il fallait redéfinir ce qui devait faire sens dans le quotidien des salariés. L'interpellation citoyenne et scientifique devenait de plus en plus bruyante, appelant à changer de boussole, à repenser la performance et les indicateurs de croissance.



Ensuite, un **défi en matière de transition écologique**, qui portait en elle le germe de nouvelles inégalités sociales, concernant l'accès aux espaces, aux équipements et aux services, à la mobilité, à l'emploi...

Enfin, un **défi de consensus autour de la notion d'impact**.

Le Sommet de la Mesure d'Impact 2025 a permis d'aborder des thèmes clés tels que la transformation de l'économie mondiale, la réforme des entreprises, la CSRD, l'innovation sociale, la redéfinition de l'imaginaire commun ou encore l'impact de l'IA dans l'action sociale.



Rapport d'activité 2025

REFAIRE SOCIÉTÉ

 16 mai 2025
Le CESE, Paris

Sommet de la mesure d'impact

LES CHIFFRES CLÉS



55 000

personnes en ligne



6 000

participant.e.s sur place



400

intervenant.e.s



5

ministres



33

partenaires

Rapport d'activité 2025

04. Temps forts

BILAN DE L'ANNÉE



+1 000

initiatives recensées



50

articles de presse



22

interviews radio & TV



9

groupes de travail



12

événements

Rapport d'activité 2025

Temps forts

LES MÉDIAS PARLENT DE NOUS



Temps forts

LES MÉDIAS PARLENT DE NOUS



Article | 23 mai 2025 | Abonnés

Un rapport invite à mesurer l'impact du lien social pour lutter contre l'isolement

Rapport d'activité 2025

Temps forts

LES MÉDIAS PARLENT DE NOUS



Rapport d'activité 2025

Temps forts

Interviews TV/Radio



Rapport d'activité 2025

Temps forts

Interviews TV/Radio



Rapport d'activité 2025

Temps forts

Interviews TV/Radio



Rapport d'activité 2025



05. Bilan financier

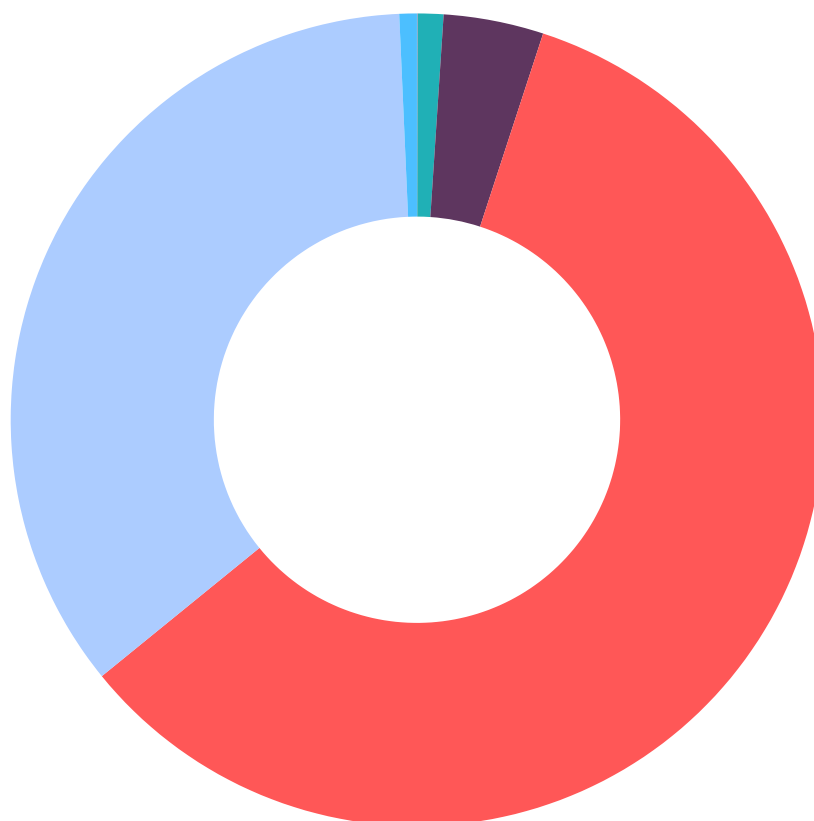
FINANCEMENT



Total des produits :

1 031 K €

- prestations de services IG-E (0.02%)
- subventions d'exploitation (3.49%)
- dons (3.88%) ● mécénat (57.64%)
- organismes privés (34.30%)
- autres (0.68%)



05. Nos partenaires

NOS MÉCÈNES



05. Nos partenaires

NOS MÉCÈNES



REMERCIEMENTS

L'Impact Tank remercie chaleureusement l'ensemble de ses partenaires pour leur confiance ainsi que pour leur soutien, indispensables à la bonne réalisation de nos travaux au service de l'impact social et environnemental !

C'est grâce à vous que nous pouvons continuer à créer des outils d'évaluation et à porter des plaidoyers pour que tous les acteurs – publics, privés ou associatifs – mesurent mieux leur impact et travaillent davantage ensemble.

Rapport d'activité 2025

contact@impact-tank.org

12 rue Maurice Grimaud
75018, Paris

L'Impact Tank est une association du Groupe SOS.

